



MANAGEMENT DE PROJET

Horizon RH

s'adapte parfaitement aux spécificités et besoins de chaque entreprise et vous propose des ateliers multidisciplinaires organisés en Intra ou en Inter-Entreprises.

L'HOMME AU COEUR DE LA PERFORMANCE

Objectif :

Permettre aux participants de :

- ❖ Maîtriser les principes fondamentaux du management de projet,
- ❖ Apprendre à planifier, suivre et analyser la performance des projets
- ❖ Assimiler et mettre en œuvre les méthodes et outils de management des délais, des coûts, des risques, des communications et des ressources.

Programme :

1- Vue d'ensemble sur le management de projet

- ❖ Définitions relatives au management de projet
- ❖ Les phases du management de projet
- ❖ Les domaines de connaissance du management de projet
- ❖ Les acteurs du projet et leurs rôles
- ❖ Les aspects organisationnels et leur influence sur le management de projet
- ❖ L'importance de l'outil informatique pour le management de projet

2- Initiation du projet

3- Planification du projet

- ❖ Définir le contenu et établir la structure de découpage de projet WBS
- ❖ Estimer les durées et ordonnancer les tâches
- ❖ Établir et analyser le diagramme réseau du projet (Ex. Réseau PERT)
- ❖ Établir l'échéancier du projet (Outil graphique : diagramme de GANTT)
- ❖ Estimer le besoin en ressources
- ❖ Analyser le chemin critique, les marges et les liens entre les tâches
- ❖ Analyser et équilibrer l'utilisation des ressources
- ❖ Estimer les coûts : budgétisation du projet
- ❖ Optimiser la planification du projet

4- Exécution, surveillance et analyse de la performance du projet

- ❖ Comprendre l'importance du suivi et contrôle pour la réussite du projet
- ❖ Établir une démarche du suivi et contrôle
- ❖ Définir un système de contrôle du projet
- ❖ Utiliser les outils de suivi du projet : tableaux de bord, rapports, outils graphiques
- ❖ Gérer les réunions d'avancement
- ❖ Gérer les changements

5- Clôture de projets

Formateur :

Consultant Senior

Pédagogie :

Ce module passe en revue les compétences requises en management de projets, en insistant sur celles concernant la gestion des délais, des coûts et du contenu du projet. Il permet de dérouler toutes les phases de management d'un projet : initiation, planification, exécution, surveillance, et clôture.

L'analyse de la performance du projet est traitée en détail en raison de son rôle important dans la réussite des projets. Elle permet au chef de projet d'anticiper les risques de dérapages, et de prendre les mesures qui s'imposent pour y remédier.

Date :

18 & 19 Octobre 2015 de 9H à 17H

Tarif :

L'atelier est facturé au prix de 2450 DH /Jour HT. Ce prix comprend les frais de formation, la documentation, le déjeuner et les pauses-café.