



Lean Manufacturing

Horizon RH

s'adapte parfaitement aux spécificités et besoins de chaque entreprise et vous propose des ateliers multidisciplinaires organisés en Intra ou en Inter-Entreprises.

L'HOMME AU COEUR DE LA PERFORMANCE

Objectif:

- ❖ Maîtriser les étapes de la transformation Lean.
- ❖ Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au passage à un management Lean.
- ❖ Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.

Programme :

1. Concepts et principes fondamentaux du Lean Manufacturing

- ❖ Le Lead Time : le 1^{er} levier de progrès
- ❖ La Valeur ajoutée d'une opération
- ❖ La Chaîne de la valeur des processus
- ❖ La VSM : Value Stream Mapping (situations initiale et cible)
- ❖ Le périmètre d'action et ses composantes (le Gemba)
- ❖ Les formes de gaspillage (les 7 Muda) : définitions et exemples concrets
- ❖ La cadence adaptée à la demande : le Takt Time

2. Comment initier une démarche Lean

- ❖ Fixer des objectifs mesurables « SMART » et des indicateurs de résultats
- ❖ Valoriser ces objectifs : gains financiers et impacts clients
- ❖ Identifier les facteurs clé de succès et les pièges à éviter
- ❖ La méthode DMAIC en 5 étapes appliquée au Lean
- ❖ Préparer les méthodes d'auto-évaluation par les équipes Lean
- ❖ Les « 5 S » : quand les opérateurs optimisent leur poste de travail (action préliminaire)
- ❖ Manager par le visuel : objectif, actions, instructions, résultats...
- ❖ Développer l'amélioration continue : Kaizen - PDCA
- ❖ Renforcer la polyvalence et l'autonomie des équipes



Horizon RH

s'adapte parfaitement aux spécificités et besoins de chaque entreprise et vous propose des ateliers multidisciplinaires organisés en Intra ou en Inter-Entreprises.

L'HOMME AU COEUR DE LA PERFORMANCE

3. Les principaux outils du Lean

- ❖ Le Juste à Temps (JAT)
- ❖ Les flux tirés (vs. flux poussés)
- ❖ La méthode Kanban (en cours, IPKs)
- ❖ La TPM (Total Productive Maintenance) : notions essentielles
- ❖ Le SMED (changement rapide de série)
- ❖ Le Lean Office / Services pour les activités connexes aux opérations
- ❖ Les techniques d'équilibrages des lignes et de synchronisation
- ❖ Les « 3 P » en amont (Production, Preparation, Process)
- ❖ Le Lean Six Sigma : comment associer Lean et Six Sigma ?

Formateur:

Consultant Senior

Pédagogie :

Formation mêlant à la fois des principes généraux et des exercices pratiques

Date :

23 et 24 Octobre 2015

Tarif :

L'atelier est facturé au prix de 2500 DH. Ce prix comprend les frais de formation, la documentation, le déjeuner et les pauses-café.